



# SPITALUL ORĂȘENESC BREZOI

## JUDEȚUL VÂLCEA

Str. Fabricii nr.2 tel 0250778220/230 fax 778161 e-mail spitalulbrezoi@gmail.com  
Cod fiscal 2541908

### BIBLIOGRAFIA SI TEMATICA PENTRU CONCURSUL/EXAMENUL ORGANIZAT PENTRU OCUPAREA FUNCTIEI DE DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL

#### 1 BIBLIOGRAFIA

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare;
2. Legea finanțelor publice nr. 500/2002, cu modificările și completările ulterioare;
3. Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
4. Legea nr. 346/2002 privind asigurarea pentru accidente de muncă și boli profesionale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
5. Legea nr. 53/2003 – Codul muncii, cu modificările și completările ulterioare;
6. Legea 98/2016 privind achizițiile publice; Hotărârea Guvernului nr. 395/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului cadru din Legea 98/2016 privind achizițiile publice;
7. Ordin nr.921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
8. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 162/2008 privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de Ministerul Sănătății Publice către autoritățile administrației publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
9. Ordinul ministrului sănătății publice nr. 1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice de elaborare a bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public; Ordin nr.267/2014 privind modificarea și completarea Normelor metodologice pentru elaborarea BVC al spitalului public;
10. Ordinul ministrului sănătății publice nr. 914/2006 privind aprobarea Normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației de funcționare a spitalelor, cu modificările și completările ulterioare;
11. Ordinul 1792 /2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale cu modificările și completările ulterioare;
12. Ordin nr.2861 din 9 octombrie 2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii;
13. Legea 273 din 29 iunie 2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
14. Ordin nr.600 din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
15. Legea nr.46/2003 privind drepturile pacientului;

**16. Ordin nr.2021/2013 pentru modificarea si completarea Normelor metodologice privind organizarea si conducerea contabilitatii institutiilor publice, Planul de conturi pentru institutiile publice si instructiunile de aplicare a acestuia;**

## **TEME CADRU PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT**

### **1.Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului**

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

### **2. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare**

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgență, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc.);
- b) Transformarea într-un centru multifuncțional de tip ambulatoriu;
- c) Transformarea într-un centru medico – social;
- d) Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

### **3.Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d) Metode de creștere a performanței personalului;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

### **4. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital**

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

### **5. Analiza situației economico – financiare a spitalului**

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

### **6. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității**

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfacția pacienților.

### **7. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);

- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

#### **8. Strategia managementului în activitatea de investiții**

- a) În echipamente;
- b) Modernizarea de secții;
- c) Extinderi;
- d) Reparații capitale.

#### **9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un **PROIECT DE MANAGEMENT** care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini cu font Arial 14 la un rând), conform structurii propuse mai jos.

#### **STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

- A) Descrierea situației actuale a spitalului;
  - B) Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
  - C) Identificarea problemelor critice;
  - D) Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
  - E) Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata;
1. Scop;
  2. Obiective- indicatori;
  3. Activitati;
    - a) definire;
    - b) incadrare in timp- grafic Gantt;
    - c) resurse necesare- umane, materiale, financiare;
    - d) responsabilitati
  4. Rezultate asteptate
  5. Monitorizare- indicatori;
  6. Evaluare- indicatori;
- 

**Manager,**  
**Dr. Popescu Drigă Mircea Vasile**



A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Dr. Popescu Drigă Mircea Vasile".

